



國立高雄科技大學

National Kaohsiung University of Science and Technology

110 學年度第 3 次校務發展委員會紀錄

中華民國 111 年 4 月 13 日

國立高雄科技大學 110 學年度第 3 次校務發展委員會會議紀錄

時間：中華民國 111 年 4 月 13 日（三）14 時 00 分

地點：建工校區行政大樓 7 樓第 1 會議室

主席：楊校長慶煜

紀錄：邱儀文

出席人員：應到 43 人，實到 29 人，請假 5 人，缺席 9 人。（詳如簽到簿）

列席人員：1 人。（詳如簽到簿）

壹、主席致詞

昨天晚上學校接獲通知燕巢校區有一位同學確診（Covid-19），所以今天俞副校長、主秘、燕巢昱鈞處長正在處理相關因應作業，以及部分同仁沒辦法來開會，也謝謝今日到場開會的各位，預計接續這幾日的疫情仍相當緊張，請大家務必注意自身的身體健康。

貳、上次會議決議事項執行情形：**會議決議事項確認通過，執行情形報告洽悉。**

一、教務處提：有關 112 學年度管理學院博士班取消學籍分組乙案，提請討論。

決議：照案通過，續提校務會議審議。

【執行情形】本案業經 110 年 12 月 22 日 110 學年度第 2 次校務會議審議通過，並於 110 年 12 月 29 日完成報部申請作業。

二、研究發展處提：本校「111-114 年度中程校務發展計畫書」草案，提請討論。

決議：照案通過，請研發處於校務會議前參照委員意見，補充中程校務發展計畫論述，續提校務會議審議。

李嘉紘主席引言：本校 111-114 年中程校務發展計畫架構誠如研發處的簡報內容，我們要建構一個 GREAT university，檢視學校近期朝向永續教育發展目標的相關作為也有所契合，由於大學的目的是人才培育，因此這些相關策略最後都必須對接到我們要培養出什麼樣的學生。近 2 年教

務處強力推動教師教學支持系統，也給予一些原本能上臺科、北科的學生獎學金來本校就讀，以提升學生品質。其次，感謝各學院院長協助要求新進師資品質，各學院都訂定了新聘教師的資格審查要點，意即未來新進教師都是通過資格審查。此外，今天稍早的主管會議，教務處已向各委員說明學校未來的生師比會從 35 降到 32，相信未來各單位會有幾十位新進教師進入高科大，由此可見學校在推行相關政策都是有目標在支持的。最後，稍早的主管會議也通過了前瞻中心之設立，學校亦開始著墨於發展一些特定的研究主軸，以凝聚學校的研發能量，相信不久的將來就能看到本校有相當好的產出；並同時進行智慧校園、雙語大學等策略，這部份讓我們對楊校長的第二任期充滿信心，在此就教各位委員，對研發處所訂定的 111-114 年度中程校務發展計畫給予建議或請研發處補充說明。

黃義俊委員建議事項：很高興看到中程計畫進入 2.0 版，較前次會議改善很多，也看見學校將前 4 年的定位「國際化技職教育典範大學」改成願景，各學校使用定位與願景的方式不一，就我所知，臺北科大是用定位開始，本校選擇用願景，也蠻符合一般企業組織的推展，建議再補足以下事項：（1）從 SWOT 分析推展到策略方針的部分的確可行，若能加強說明 TOWS 矩陣分析組合和發展目標的關聯性，整體的推導論述會更有說服力；（2）20 個策略方針各自展開不同 3 至 4 個行動方案，若更嚴謹將每個策略都對應到 4 個行動方案，總共 20 個策略與 80 個行動方案，會使整體的邏輯架構更清晰、更 GREAT。

郭俊賢研發長回應：謝謝黃（前）國際長的建議，SWOT 分析的部份我們有在計畫書內敘述 SWOT-TOWS 的矩陣分析，但今天因為時間關係未能詳細著墨。另外，有關定位與願景的部分，我們參考了《價值觀領導力：緊抱

核心價值觀，盡展卓然領導力》書中對願景的定義，因此和校長討論過後決定將國際化技職教育典範大學作為本校願景。最後，因為本次中程校務發展計畫的編撰相較於過去有很大轉變，以前各策略項下會展開行動方案、工作計畫，最後產出 KPI，然而在執行過程中才發現有些 KPI 因為沒有財源而做不到，因此請各位委員參考我們這次的中程校務發展計畫，可以看到每個行動方案都有對應預期的經費來源，是校內經費、教育部、科技部，抑或是要去爭取的競爭型計畫經費。請各位委員讓我們在校務會議以前補足不足的部分，讓中程校務發展計畫書朝向 GREAT 執行，謝謝。

范嘉程委員建議事項：由於學校的願景定位在國際化技職教育典範大學，在相應策略也的確看到一些目標，這些跟國際化，甚至於世界排名都有連動關係，從系的觀點出發來看，以各系目前的英文文件是否都具備？在執行層面上，也許現在的國際生數量不多，每個系上都需要有人給予特別協助，甚至是老師個別協助國際生的需求，便無法形成一定的量體，相關的配套措施是否已經在進行？再者，以增加國際博士生的比例來說，本校目前的現況如何？是否有相應的數據可以說明，以及就國際化而言，因為我們要做的事情很多，是否有一些主要的指標在做評估，以上提問，謝謝。

李嘉紘主席回應：謝謝范老師的建議，因為學校的願景定位在國際化技職教育典範大學，突顯「國際化」為一關鍵指標，在此向各位委員報告，本校的雙語大學推動計畫正在進行，接續在這學期本校會成立 EMI 課程推動辦公室，針對網頁、校內指標雙語化，以及是否每個單位都配置英語專長的同仁協助將文件雙語化等來統籌規劃與推動。誠如范老師所言，因為校務發展計畫的策略很多，如何鎖定關鍵指標投注更多資源或提升優先性，的確是行政團隊要特別注意的部分。

郭俊賢研發長回應：因為以過去我們在撰寫計畫書的觀念而言，這份計畫書要非常具體且可以被執行，但是以中程校務發展計畫書的角度，我們主要規劃學校發展的整體策略方針，若寫得太詳細，後續不易執行，例如中程校務發展計畫訂定後，深耕計畫必須與校務發展計畫串接往下續寫具體的工作執行項目，原則上中程校務發展計畫的定位近似於憲法，真正需要執行時是透過民法或其他法律去發展，因此我們才採用 OKR 的觀念去訂定關鍵成果，而不是訂定 KPI。例如國際處提出「4 年內國際博士生招生數較 109 年度提升 20%」，便不僅只做招生，包括范老師所言的文件雙語化，甚至於成為南向基地後需準備的越南語或其他語言文件都應建立，因此在這個關鍵成果的背後，我們還有許多具體的作為，就不一一列進計畫書內。此外，委員也提問計畫書內是否有哪些具體指標是一定要達到的，誠實而論，本計畫書內的每一個指標都必須達成，因此希望各單位將未來規劃要做的計畫都寫進來，屆時若有任何一個系所出示新的發展計畫，卻沒有編入中程校務發展計畫，等同於沒有發展依據，所以我們也盡量將每一個發展層面都編進計畫書內，也期待中程校務發展計畫先建立整體架構後，其他計畫如高教深耕來與中程校務發展計畫扣合。最後，我們也考量校務研究 PDCA 相關的考核機制，整個計畫在執行上才會有所依據，以上報告，謝謝。

【執行情形】業提送 110 年 12 月 22 日 110 學年度第 2 次校務會議審議通過，另於 111 年 1 月 24 日簽奉核定公告全校施行，電子檔可至本校校務資訊公開網頁及本處處網校務發展專區下載。

三、人事室提：擬修正本校「組織規程」第 14 條、第 14 條之 1、第 33 條條文（草案），提請討論。

決議：照案通過，續提校務會議審議。

【執行情形】業提送 110 年 12 月 22 日 110 學年度第 2 次校務會議審議通過，另於 111 年 1 月 10 日高科大人字第 1113100045 號函陳報教育部，並經該部 111 年 1 月 24 日臺教技(二)字第 1110003375 號函准予核定。

四、主計處提：有關本校 111 年度預算分配草案，提請討論。

決議：照案通過，陳請校長核定後，分配各單位依核定調整後計畫於 111 年度依計畫執行。

【執行情形】本校 111 年度預算經費業於 111 年 1 月 3 日分配至各單位。

五、主計室提：有關本校 111 年度教學單位教學空間補償項目預算分配草案，提請討論。

決議：照案通過，陳請校長核定後，補償方案核定數併入各單位基本維持額度執行。

【執行情形】本校 111 年度教學單位教學空間補償經費業於 111 年 1 月 4 日分配至各單位。

參、提案討論

提案一

提案單位：主計室

案由：本校 112 年度校務基金附屬單位概算案，提請討論。

說明：

- 一、本案業經 111 年 3 月 16 日 110 學年度第 8 次行政會議討論通過。
- 二、依教育部 111 年度國立大學校院校務基金預算初編應行注意事項規定、中央政府總預算附屬單位預算編製應行注意事項—非營業部分、共同項目編列作業規範及非營業部分編製日程表等規定籌編 112 年度預算。
- 三、本校 112 年度校務基金附屬單位概算編列情形說明：
 - (一) 本校 112 年度國庫補助數額尚未核定，暫依 111 年度預算數初編：基本需求 21 億 9,768 萬 6 千元（其中基本需求編列經常門 21 億 5,204 萬 8 千元，資本門編列 4,563 萬 8 千元）、績效型補助款 4,272 萬 9 千元（其中經常門編列 600 萬元，資本門編列 3,672 萬 9

千元)、深耕等計畫型補助款 6 億 1,835 萬 7 千元(其中經常門編列 5 億 2,405 萬 7 千元,資本門編列 9,430 萬元),詳如預算額度核定比較表(附件 1)。

(二) 112 年度概算預計總收入 55 億 6,976 萬元、預計總支出 58 億 3,834 萬 4 千元,收支相抵後預計短絀 2 億 6,858 萬 4 千元,約較 111 年度減少短絀 120 萬元(0.44%),詳如收支預計表(附件 2)。

(三) 112 年度資本門編列 4 億 4,354 萬 4 千元,詳如資本支出編列狀況彙總表(附件 3)。

1. 固定資產建設改良擴充: 3 億 7,155 萬 6 千元。

2. 無形資產: 1,398 萬 8 千元。

3. 遞延費用: 5,800 萬元。

(四) 112 年度概算初編預計短絀 2 億 6,858 萬 4 千元,雖較 111 年度預算短絀減少 120 萬元(0.44%),但較 110 年度決算短絀增加 1 億 0,183 萬 5 千元(61.07%),主要因為學校教學研究補助收入預計減少、符合優化生師比政府政策及考量教師升等、職員晉級及調薪等人事費增加、教學行政單位空間整併維修所需之相關經費增加所致。

四、教育部核定額度異動時,依下列原則調整編列:

(一) 營建工程計畫依教育部核給額度編列。

(二) 績效型補助及基本需求部份:

1. 如教育部核定額度高於初編額度,則依教育部規定比例增列經常門及資本門額度。

2. 如教育部核定額度不足初編額度,無形資產及遞延費用照列,機械設備、交通及運輸設備、什項設備則按比例刪減。

3. 收支部分依核定情形調整編列。

五、為能妥善因應概算案規定作業時程限制,112 年度預算案編列作業,擬依往例授權主計室依教育部規定辦理,並依規定期限送達行政院主計總處、財政部及教育部彙送立法院審議。

六、本案討論通過後,依程序續提校務會議審議。

決議：照案通過，依程序續提校務會議審議。

提案二

提案單位：總務處

案由：有關本校「學院聚落與校園發展規劃」，提請討論。

說明：

- 一、本案經 110 年 11 月 30 日、110 年 12 月 27 日及 111 年 1 月 19 日接續召開 3 場次本校「學院聚落特色發展院長共識會議」，討論本校學院聚落搬遷整合及校區發展相關事宜並凝聚共識，於 111 年 3 月 3 日教育部召開之「111 年度上半年國立技專校院分校分部園區校區計畫開發及營建工程控管會議」中向教育部陳報。（附件 4）
- 二、自 3 校合併後，教育部列管「國立高雄科技大學合併計畫書」，並函請本校辦理下列事項：
 - （一）專案報部說明校區合併進度（每年 2 月、5 月、8 月及 11 月）。（附件 5）
 - （二）就校長續任評鑑報告書有關「審慎規劃學院系所之調整方向，使學術能量集中與發揮」回應，明確說明未來學術單位調整規劃及預定期程。（附件 6）
 - （三）說明及釐清燕巢校區「電資學院大樓」及「多功能健康活動中心新建工程」之後續規劃後再行續審「建工校區教育暨推廣大樓新建工程可行性評估」。（附件 7）
 - （四）建議學校應先通盤提出各校區之願景及形象，以未來 10 年圖像、未來 3 年目標等方式分層思考，再據以規劃（如系所、人數、需求用途等），而非以個案、單點之工程個別思考，避免最終結果不符實際。（附件 8）
 - （五）燕巢校區多功能健康活動中心新建工程、燕巢校區電資學院大樓新建工程、燕巢校區教職員生宿舍第二期工程，請學校儘速整合校內共識後，重新函報。（附件 9）
- 三、經統整上述討論之相關資料，為培育台灣未來 5+2 產業創新計畫及南部科技廊道的人才，以產業發展擘劃校區發展之方向，擬整合校內

「學院聚落與校園發展規劃」共識（如會議簡報），據以續辦校園規劃及興建工程計畫。

四、如經本次會議討論通過，續提校園規劃委員會及校務會議審議。

決議：本案經提案單位說明後撤案。

林威成總務長：由於先前本校燕巢校區的興建工程案未獲教育部明確指示，本校於 3 月 3 日至教育部報告本校營建工程進度後，燕巢校區的興建工程案亦獲初步結論，因此本處後續規劃將燕巢校區工程、5+2 產業創新計畫、S 科技廊帶整合，並凝聚校內共識後續行提出更完整之提案。

主席回應：雖然本案撤案，主席藉此次機會向各位委員報告，有關大型鈹金模具試模中心（下稱模具中心）研發大樓乙案，因工會提出新版本並要求經濟部更改規格，經費及量體為原規劃之兩倍，本校需另支出 2 億多元，經本校向教育部及經濟部說明，並召開相關會議後決議，模具中心現規劃變更為台灣先進材料成型技術中心。此外，教育部已同意解凍燕巢校區電資學院大樓新建工程案，惟用途不限作為電資學院，必須盡速啟動相關作業。第三，燕巢校區目前有男女宿舍各半棟，可容納約七百多位學生，在住宿空間不足情況下較難形成生活圈，若第二宿舍興建完成後，則可容納約一千五百多位學生，較能活絡該校區之生活機能。最後，若本校決議將目前建工校區之學群全數移往第一校區，要如何運用建工校區之空間仍需與各位委員溝通並定調，讓下一輩不再因為空間而限制了發展，期望透過下次行政會議可以邀請建工校區的系主任們詳談，以上為本校目前空間規劃之變化。

肆、臨時動議（無）

伍、主席結論

感謝稍早詹主任向大家報告本校預算及概算情形，本校過去 4 年來現金流都有約兩億元之結餘，惟目前各校區有諸多運動場、教室、硬體設備及建物尚待整修及改建，例如楠梓校區磁磚剝落情形恐危及教職員工生之安全，宜盡速利用暑假期間進行修繕工程。（水圈學院董院長正鈇提問有

關教育部優化生師比之補助是否結束) 其次，有關教育部鼓勵優化生師比之經費為 5 年改善計畫，該筆約 1 億元之補助已確定結束，本校會再設法籌措經費。最後，本校目前已有 4 位學生確診，請大家最近開會盡量以遠距進行，並減少至各校區流動，希望大家提高警覺並祝福各位身體健康。

陸、散會：14 時 45 分

國立高雄科技大學 110學年度第3次校務發展委員會 簽到表

主席：楊校長慶煜

紀錄：邱儀文

時間：2022/04/13 14:00

✿ 出席名單，共 43 人，實到 29 人

單位	職稱	姓名	簽到者
校長室	校長	楊慶煜	楊慶煜
副校長室	副校長	俞克維	(請假)
副校長室	副校長	李嘉紘	李嘉紘
教務處	教務長	謝淑玲	謝淑玲
學務處	學務長	蔡匡忠	
總務處	總務長	林威成	林威成
研發處	研發長	郭俊賢	郭俊賢
產學處	產學長	謝其昌	羅光閔 (代)
國際事務處	國際事務長	劉文宏	(請假)
海洋科技發展處	處長	戴輝煌	陳芳誼 (代)
財務處	處長	魏裕珍	魏裕珍
建工綜合業務處	處長	歐士輔	歐士輔
第一綜合業務處	處長	陳勝一	張政宏 (代)
楠梓綜合業務處	處長	何黎明	何黎明
燕巢綜合業務處	處長	王昱鈞	(請假)
旗津綜合業務處	處長	李建邦	李建邦
秘書室	主任秘書	陳銘志	張致遠 (代)
人事室	主任	陳泰吉	陳泰吉

主計室	主任	詹文福	詹文福
工學院	院長	吳忠信	吳忠信
電資學院	院長	施天從	施天從
海事學院	院長	連長華	
水圈學院	院長	董正欽	董正欽
商業智慧學院	院長	傅振瑞	傅振瑞
管理學院	院長	楊景傳	楊景傳
海商學院	院長	許文楷	許文楷
人文社會學院	院長	李穎杰	李穎杰
外語學院	院長	史宗玲	史宗玲
共同教育學院	院長	楊碧藍	楊碧藍
營建系	教授	范嘉程	范嘉程
半導體工程系	教授	張順雄	
輪機工程系	教授	黃耀新	
水產食品科學系	教授	蔡美玲	蔡美玲
會資系	助理教授	蕭哲芬	
企管系	教授	黃義俊	
海休管理系	副教授	尤若弘	(請假)
人資系	副教授	王湧泉	(請假)
應日系	教授	葉淑華	葉淑華
博雅教育中心	教授	吳俊憲	
秘書室法制稽核組	組長	李振宏	李振宏
學生代表	學生代表	林祐玟	林祐玟
學生代表	學生代表	陳冠閔	
學生代表	學生代表	胡廷銓	(請假)

👤 列席名單，共 1 人，實到 1 人

單位	職稱	姓名	簽到者
主計室第一組	專員	黃清泓	黃清泓